

# **K-소프트파워 확산을 위한 KSP 고도화 전략**

**2021. 9. 27.**

**기 획 재 정 부**

## 목 차

I. 추진 배경 .....	1
II. 추진 전략 .....	6
III. 세부 추진과제 .....	7
1. K-소프트파워의 성과 가시화 .....	7
2. K-소프트파워의 글로벌화 .....	10
3. K-소프트파워 확산을 위한 추진체계 개선 ....	13
IV. 향후 추진계획 .....	16

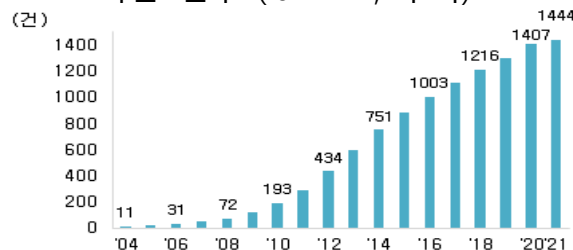
## I. 추진 배경

### 1 지식공유사업(KSP) 추진 현황

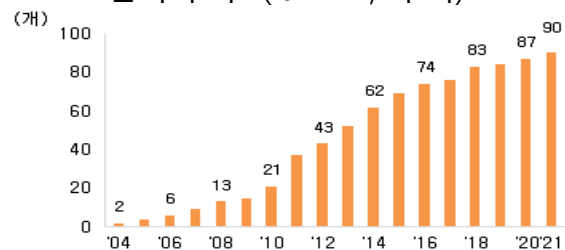
- **[개요]** 경제발전 경험을 바탕으로 협력국 특화 정책제언 제공
  - '82년 KDI의 국제개발 교류프로그램(International Development Exchange Program)으로 시작
  - '04년 KSP 공식출범 후 현재까지 90개국 대상 1,400여개 주제에 대해 정책자문 수행 → 지식 공유·경제 협력의 교두보 역할

- **[협력 대상]** 개도국(ODA 수원국)이 주요 협력국이나, 우리 발전 경험에 대한 수요가 있는 非ODA 국가와도 파트너십 구축
  - 非ODA 국가(헝가리, UAE, 사우디 등)와는 비용을 분담하여 협력
  - \* 협력국 구성('21) : ODA 수원국 22개국(84.6%), 非수원국 4개국(15.4%)

< 자문 건수 ('04~'21, 누적) >



< 협력국 수 ('04~'21, 누적) >



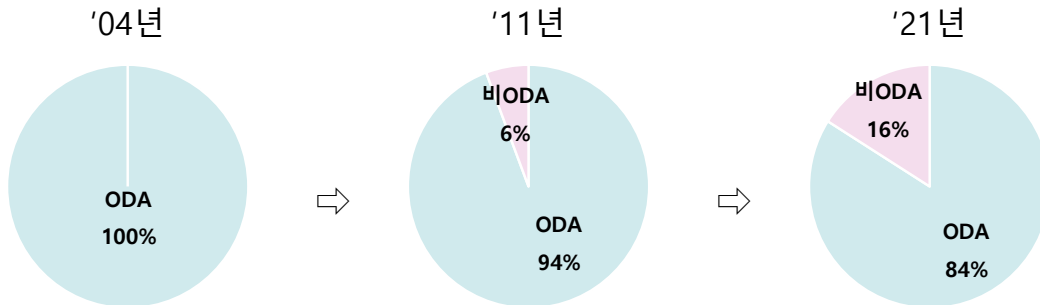
- **[자문 방식]** 양자·삼각협력 방식으로 국제사회 자문수요에 대응
  - \* 자문방식 구성('21) : 양자 자문 27건(73%), 국제기구 공동컨설팅 10건(27%)
  - **(양자 자문)** 국내 연구진이 협력국 요청 사업을 대상으로 자문 제공
  - **(공동 컨설팅)** 국제기구\*가 지역 네트워크를 활용하여 사업발굴 → 우리 측이 자문을 수행하는 삼각협력('11~)
  - \* WB, ADB, IDB, AfDB, OECD, EBRD, CAF(중남미개발은행) 등

- **[자문 분야]** 거시·산업정책, 국토개발 등 경제정책·공공부문 전반
  - 보건·의료·노동·환경 등 사회 전반으로 자문 범위 확대중

- **[사업 기간]** 자문 착수 2년 전에 협력국 수요를 취합한 후, 약 1년에 걸쳐 실제 자문을 진행하는 단기 자문 사업

## 《참고》 KSP 사업('04~'21) 변화

### ▪ (대상국가) ODA 수원국 중심 → 非ODA 국가 비중 확대

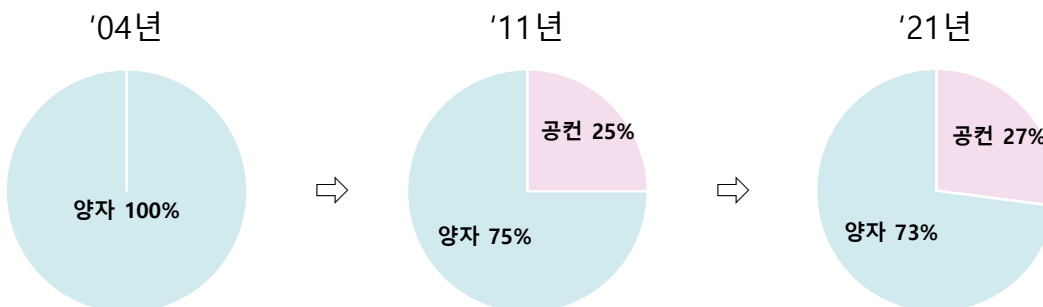


### ▪ (자문분야) 경제성장경험 위주 → 사회 전반으로 주제 다원화



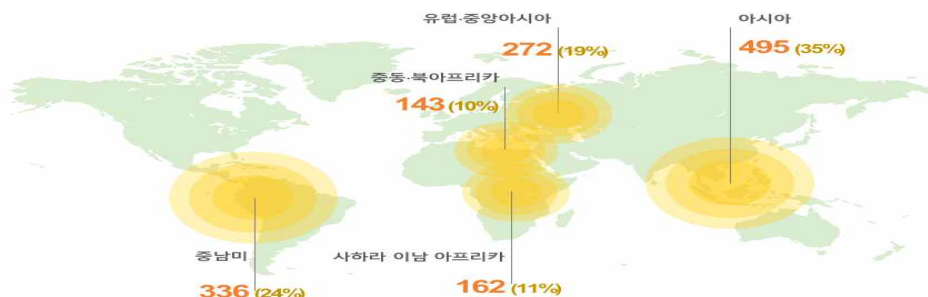
\* (경제정책) 경제개발계획, 중소기업정책, 도시·농촌 개발 등, (공공부문) 공공투자, 전자 정부, 공기업 운영 등, (사회정책) 교육, 직업능력개발, 보건·의료, 사회보장 등

### ▪ (자문방식) 양자 자문 위주 → 양자 자문 + 국제기구 공동컨설팅



## ➔ 전 세계 개도국 대상으로 KSP 협력 네트워크를 구축

<전 세계 KSP 협력국 분포('04~'20) >



## 《참고》 KSP 사업 체계 및 주요 절차

- **(추진 체계)** 매년 기재부 ↔ 총괄기관 ↔ 수행기관간 위탁 계약 체결
  - **(기재부)** 중점 분야·추진사업 선정, 총괄기관(입찰) 사업 배정\* 및 관리
    - \* 배정기준: KDI(경제일반), 수은(국제기구 공동컨설팅), KOTRA(산업·무역·투자)
  - KSP 추진협의회\*를 통해 자문 주제·수석 고문 선정 의결
    - \* (구성) 기재부 1차관(의장), 국토부 등 관계부처, KDI·수은·KOTRA 등 총괄기관
  - **(총괄기관)** 협력국과의 협의를 통해 사업 계획 구체화 → 수행기관(입찰) 선정, 사업 추진
  - **(수행기관)** 연구진 구성, 실제사업 수행(관련연구, 정책제언 등)
    - \* 주로 대학 연구소, 민간 기업(컨설팅 업체, 건설 업체 등), 병원 등 참여
- **(고위급 협력채널)** 정책자문 효과성 제고를 위해 **협력국 고위 관계자와 협의**(high level discussion) 창구 마련
  - 전직 장·차관 등\*을 '**KSP 수석고문**'으로 활용 → 상대국 고위관계자에 정책 경험을 전달하고 제언의 정책 반영도 제고
    - \* 전직 고위공직자 + 공공기관 임원 등 민간 전문가
- **(추진 절차)** '사업발굴(전전년도 하반기~사업 개시년도 1월) → 수행(사업 개시년도 12월~ 차년도 9월) → 사후절차(차년도 11~12월)'를 Cycle로 진행

<사업 추진도 : (예시) '20/21년도 사업 >



## 2

## 그간의 평가

- **[주요 성과]** 성장 경험을 통해 얻은 **소프트파워**를 활용 → 개도국의 **Capacity Building 모델** 제시 + **경험의 마중물** 역할

\* “한국은 다양한 개발단계의 나라들과 경험 공유가 가능한 특별한 국가”(김용 前 WB총재)

① **(정책 역량 강화)** 협력국 발전전략 수립, 법·제도 개선에 기여

- (우즈베크) 경제특구 자문('15~'18) → 입주기업 세금 부담 완화를 위한 법 개정('20)
- (카자흐) 주택보증 자문('16) → 주택보증기금 제도 도입('18)
- (베트남) 중장기 경제사회발전 자문('10) → 「'11~20 경제사회발전전략」 반영('11)

② **(후속사업 연계)** EDCF·국제기구 신탁기금 등과 연계하여 구체적 프로젝트로 발전 → 우리 기업의 해외수주로 연결

- (케냐) 지능형 교통시스템 구축자문('17) → EDCF 나이로비 지능형 교통망 구축 사업('18~)
- (도미니카공화국) 전력체계 개선 자문('09) → 배전망 현대화 사업 수주('11~'20, 2억불)
- (니카라과) 브로드밴드 구축 자문('13) → EDCF-IDB 협조유자를 통한 구축사업('15, 0.5억불)

③ **(기업활동 기반강화)** KSP 자문과 연계한 투자포럼 등 개최 → 우리기업의 진출 애로사항 해소 및 현지 투자정보 공유

- (쿠바) 산업단지 자문('17) → 한-쿠바 경제단체 간 협력위원회 신설('18)
- (이란) FDI 유치 전략 자문('16) → 대규모 투자 프로젝트 애로사항 해소
- (인도) 투자환경 개선 자문('17) → 한-인도 투자진출 세미나 및 기업상담회 개최('18)

- **[한계]** 제도·절차적 미비점 존재 → 제도개선·절차 간소화 필요

- **(효율성 저하)** ‘개도국 수요’에 기반한 지식전수 → 우리의 강점 분야 사업추진 제한, 후속사업 연계 효과가 감소한다는 지적
- 단년도 사업 체계화 매년 신규주제 선정 → 체계적 사업 추진 곤란
- 자문과정에서 발견된 후속주제에 대해 적시성 있는 자문 어려움

① (몽골) 투자인프라 자문('19) → 후속자문으로 ‘국채시장 선진화 방안’을 요청('20)

② (카자흐스탄) 주택보증 자문('19) 도중 후속자문으로 ‘주택보증 전산시스템’ 요청

☞ 두 사례 모두 접수 기간 도과로 차년도 자문 실시 불가 → 자문의 시의성 저하

- **(피드백 미비)** 정책자문에서 사업의 효과 도출까지 장기간 소요 → 성과 추적·평가 시스템이 미비하다는 지적

### 3 대내외적 환경 변화

#### ① [협력국 수요] 전환기적 상황에 맞는 자문수요 변화

- 최근 개도국은 우리나라 성장기와 다른 글로벌 환경\*에 직면  
→ 보건·그린·ICT 등 새로운 자문수요 확대

\* GVC 재편, 감염병 확산, 기후변화, ICT 신기술의 급속한 발전 등

- 특히 보호무역주의·팬데믹 장기화로 기존 ODA 수원국 뿐 아니라 고소득국까지 자문 수요 확대

\* "보호 무역이 확산됨에 따라 KSP는 지식공유 플랫폼으로서 어느 때보다 중요한 역할을 수행할 것" (폴 크루그먼, '19 KSP 성과공유 컨퍼런스 중)

- 정책자문을 넘어 인프라 구축 등 구체적 사업에 대한 관심 증가

##### 자문수요 구체화 사례

- ① (베트남) KSP 초기 개방경제 하 주요정책('04), 중장기 경제발전전략('09) 등 정책 자문 → 최근 PPP법 제정('18), 다낭시 도시철도 계획('18), 보건 인프라 선진화('19) 등 주제 구체화
- ② (인도네시아) KSP 초기 중기 개발계획 수립('10), 경제역량강화('12) 등 정책 자문 → 최근 반둥시 버스시스템 개선('17), 신종 감염병 대응시스템('20) 등 주제 구체화

#### ② [개발협력 시너지 제고] 他 사업과의 연계 필요성 증가

- 개도국 인프라 수요에 대해 他 공여국과의 원조경쟁 심화 → 한정된 재원을 보다 효과적으로 활용할 필요

- 우리의 노하우를 담은 Soft Power와 인프라 사업을 위한 금융지원 등 Hard Power를 연계

- 사업 발굴·설계부터 구조화 단계까지 참여하여 국내기업 진출(수주)을 촉진하기 위한 체계적 자문 제공 필요

#### ③ [적시성 있는 사업추진] 급변하는 정책환경에 대응 필요

- 사업 승인 기간이 장기화됨에 따라 협력국 고위관계자 변동 등으로 추진 동력 저하 + 연속성 있는 후속자문 제공 제약

▶ (OECD Peer review, '18년) 한국은 ODA 선정에서 이행까지 2년이 소요, 승인과정의 중앙집권화로 신속한 대응이 어려움 → 사업승인 간소화·분권화 필요

- '단기 자문' 특성 상 적시성이 중요 → 탄력적 사업운영 필요

## II. 추진 전략

### 비전

K-소프트파워 확산을 위한 상생형 지식공유 플랫폼 구축

### 목표

- ① 협력국의 역량 개발을 통한 자립 기반 마련
  - 발전경험전수 위주 → 협력국 수요 + 우리강점 新분야 중심
- ② 우리기업의 해외 진출 등 경제협력의 마중물 역할
  - 정책 자문 위주 → 해외진출과 연계한 프로젝트 자문 강화

### 3대 추진 방향

#### K-소프트파워 성과 가시화

- 체계적 · 맞춤형 자문 주제 기획
- 다년도 · 대규모 자문
- 후속 사업화 지원
- 성과 평가 · 환류 체계 구축

#### K-소프트파워 글로벌화

- 협력국 · 국제금융 기구 참여 확대
- 효율적 자문 전달체계 구축
- 적극적 아웃리치

#### K-소프트파워 확산을 위한 추진체계 개선

- 탄력적 사업 추진 기반 마련
- 他 지식 공유 사업과의 연계
- KSP 거버넌스 개선

### 10대 핵심 프로젝트

- ① 민간 · 정부부처 사업제안제 도입
- ② KSP Plus 신설
- ③ EDCF · 국제기구 신탁기금 연계
- ④ 우수 수행기관 인증제 시행

- ⑤ 非ODA국 자문 비중 확대
- ⑥ KSP 모듈화 2.0 시행
- ⑦ KSP 인턴십 신설

- ⑧ 협력국 긴급요청 사업 확대
- ⑨ 지식공유 대표 플랫폼化
- ⑩ 지식공유사업법(가칭) 제정



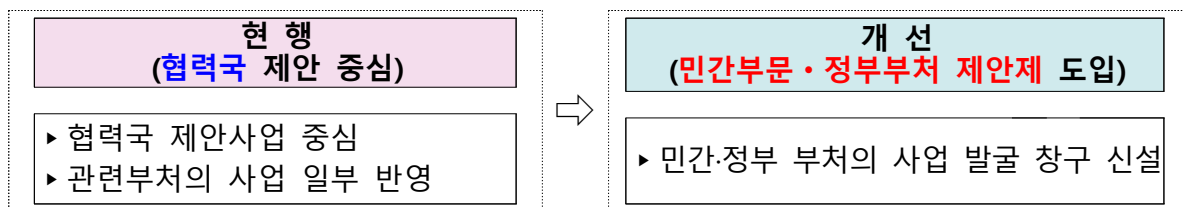
### Ⅲ. 세부 추진과제 : 3대 추진방향 + 10대 핵심프로젝트

#### 1 K-소프트파워의 성과 가시화

##### 1-1 체계적·맞춤형 자문 주제 기획 : 민간·부처 사업제안제 등

#### □ [민간·부처 사업제안제] 민간·정부부처의 자문주제 제안 창구 신설

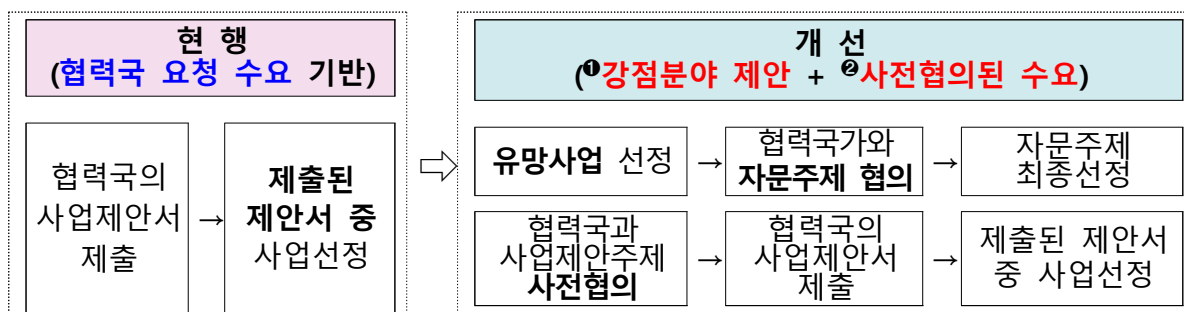
- **(민간 제안)** 기업·NGO 등에서 관심 분야를 발굴·제안하고, 필요시 제안 주체가 실제 자문, 후속사업까지 원스톱 진행
  - 우리기업의 현지 네트워크 구축 및 해외 진출에도 기여
  - \* (예시) 금융기업의 핀테크 진출을 위한 해당 국가 핀테크 관련 규제·제도 구축 지원
- **(정부부처 제안)** 제안부처에 연구진을 구성할 수 있는 자율성 부여 → 전문성을 가지고 적극적인 참여 유도



#### □ [강점분야 제안] 당초 협력국 제출사업 中 선정 방식 → 우리의 특성화된 Know-How를 자문 주제로 제안하는 방식을 신설

- 우리의 비교우위, 후속사업 가능여부, 협력국 정책방향 등을 종합 고려하여 유망 사업분야\* 선정 → 협력국 상황 맞춤형 자문

\* (예) 디지털(스마트시티·전자정부), 그린(재생에너지·물관리), 보건 등



## 1-2

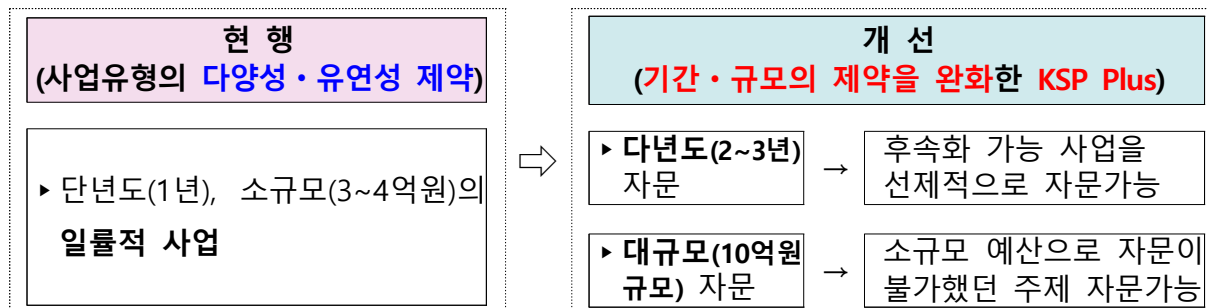
## 다년도·대규모 자문 사업 신설 : KSP Plus

□ 現 단년도(1년), 소규모(3~4억원) 자문 외, 다년도(2~3년)·대규모(10억 이상)의 **KSP Plus 사업 유형** 신설

- 보건·디지털·그린 등 우리 강점 분야 중 협력국의 수요를 반영  
→ 법제도·인력양성·인프라 구축까지 2~3년간 체계적으로 자문
- 당초 KSP를 통해 예비타당성 조사(Pre-F/S)까지 수행 → 타당성 조사(F/S)까지 가능하도록 개선

< (예시) 중점자문 분야 >

	1차 년도	2차 년도	3차 년도
보건	• 의료 현황 진단 및 발전 방안 수립	• 의료복합단지 건설 타당성조사	• 의료복합단지 관리 운영체계 수립
디지털	• 스마트 제조역량 진단 및 정책제언	• 스마트 공장 지원 전략 수립	• 시범사업 추진전략 도출(산업, 지역 등)
그린	• 신재생에너지 개발 여건 진단, 전략 수립	• 타당성조사 • 사업화 기술 지원	• 신재생에너지 플랜트 관리운영체계 수립



## 1-3

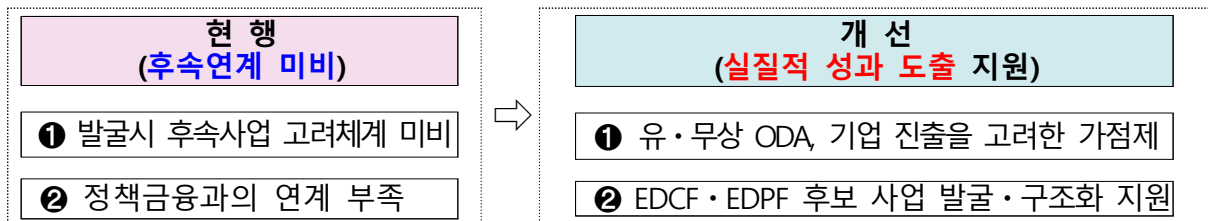
## 후속 사업화 지원 : EDCF·국제기구 신탁기금 연계

- **(발굴 단계)** 유·무상 ODA(EDCF, KOICA 사업)뿐 아니라, 국내기업 진출과 연계가 가능한 사업은 KSP 사업 선발시 가점 부여
- EDCF 정책협약, KOICA·KSP 사업선정 등에 각 사업담당자 상호 참여 → 후속 연계 가능 사업에 대한 정보공유 활성화
  - 과거 국제기구 신탁기금을 활용하여 지원했던 사업 중 후속 보완이 필요한 사업에 대해 KSP 지원을 국제기구에 先제안

□ **(자문 단계)** KSP 정책자문을 통해 EDCF·EDPF 후보사업 발굴 및 자금조달방안 수립 등 구조화를 적극 지원

- 후속사업화를 위한 금융지원 방안까지 포함된 자문 제공
- 금융지원 이후에도 관련 제도·계획에 대한 자문이 필요할 경우 KSP를 통해 추가적으로 후속 지원

\* (예시) 니카라과 브로드밴드 기반 서비스 육성지원방안 자문('13, KSP) → 브로드밴드 구축('15.9월, EDCF 25백만불) → 광대역 통신환경 개선계획 자문('16, KSP)



#### 1-4 성과 평가·환류 체계 구축 : 우수 수행기관 인증제 등

□ **(우수 수행기관 인증제)** 평가위원회를 통해 협력국 만족도, 정책 반영도 등을 토대로 **우수 수행기관 선정** → 정책자문 전문기관 육성

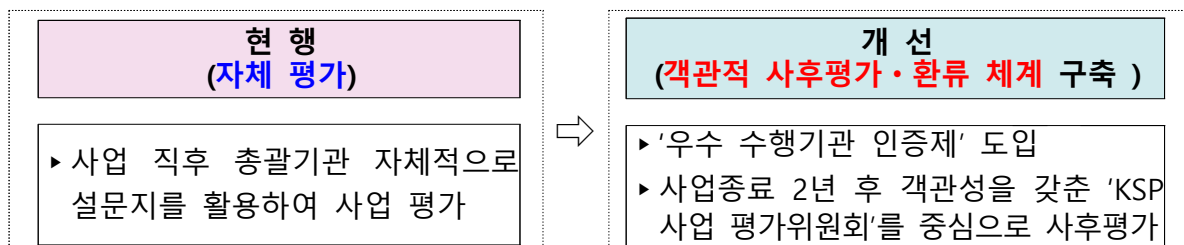
- 표창 수여 및 기재부 주관 간담회 초청, 차년도 사업 배분에 가점 부여 등 실질적 혜택 → 자문의 質 제고로 환류

□ **(사후 평가)** 자문결과가 협력국 정책에 반영되는데 시간이 소요되는 점을 감안, 사업종료 2년 후 사후평가 실시

- **(방식)** 'KSP 사업 평가위원회'\* 신설 → 정책제안 채택 및 후속사업 이행여부, 미채택시 사유 등 파악

\* KSP 추진협의회(기재부 1차관 주재)의 분과 위원회로 운영  
→ 기재부 대외국장 주재, 과거 수석고문·연구 책임자 등 KSP 이해도가 높은 인사

- **(환류)** 평가결과는 총괄기관 업무분장, 수행기관 가점 등에 반영



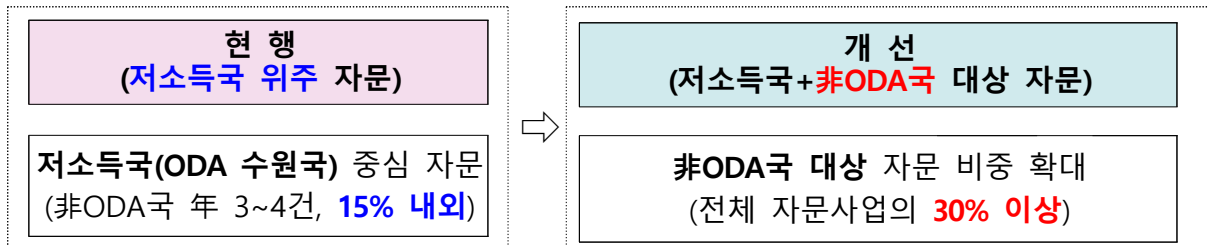
## 2 K-소프트파워의 글로벌화

### 2-1 협력국 및 국제금융기구 참여 확대

□ **[협력국 확대]** 기존 저소득국 중심 → **非ODA국**까지 협력범위 확대

- 'KSP 정책협의'를 신설하여 국가별 중점 협력분야\* 발굴 → 협력국 수요 맞춤형 자문 + 경제협력의 마중물 역할 수행

\* (예) 헝가리 : 전기차 관련 인프라 구축 / 체코 : 스마트 에너지 저장시스템 등



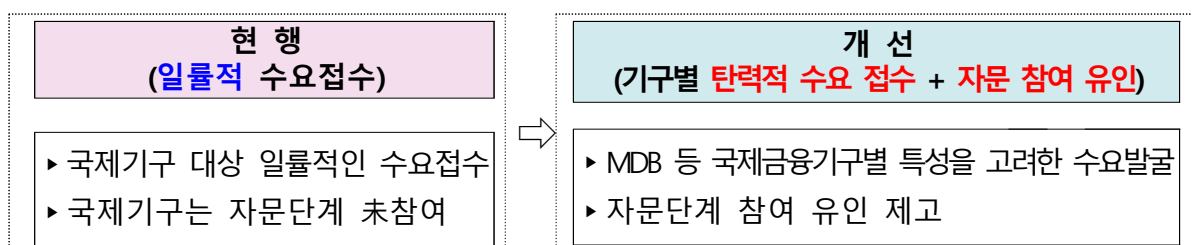
□ **[국제금융기구 참여]** 현재는 공동컨설팅시 자문주제 발굴 위주 역할  
→ 다자개발은행(MDB) 등 국제금융기구의 자문 참여 등 역할 확대

- **(사업 발굴)** 국제금융기구와 **정례회의**를 신설·개최 → 기구별 중점사업과 우리의 전략분야를 고려한 사업 발굴

- 국제금융기구 업무 사이클에 맞춰 탄력적으로 사업 수요를 발굴

\* 신탁기금·EDCF 등 본사업 구상시 사업 예비타당성조사를 위해 신속 실시

- **(자문 실행)** 국제금융기구의 참여유인 제고를 위해 현지 컨설턴트 고용비 지원, 협력국 연수시 사업 설명 역할 부여



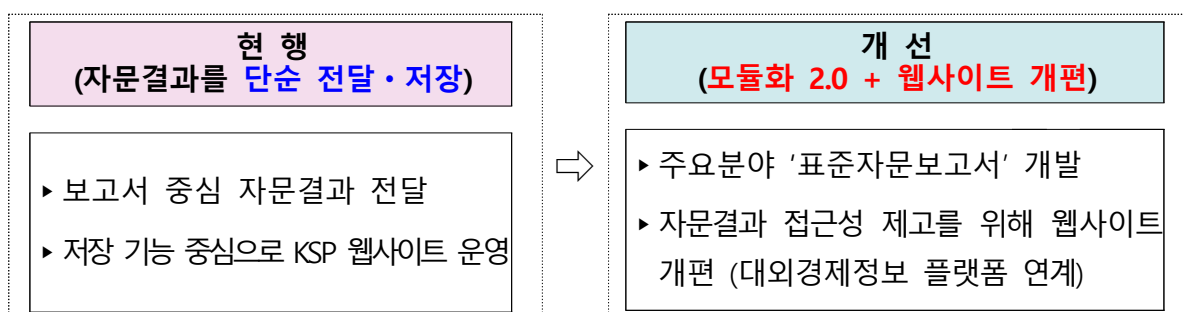
- **[모듈화 2.0]** 한국 정책사례와 협력국 잠재 수요를 반영한 주요 분야 '표준 자문 보고서'를 개발
  - 협력국 수요 사전 조사 후 연간 10개 주제에 대해 인포그래픽 · 영문 영상 등을 활용한 정책사례 중심 보고서 제작
  - 기존 모듈화 보고서는 주제별 키워드를 토대로 Database化 → 협력국 소득수준 · 산업 구조 등을 분석하여 맞춤형 추천 제공

#### 과거 모듈화 사업 사례 및 한계

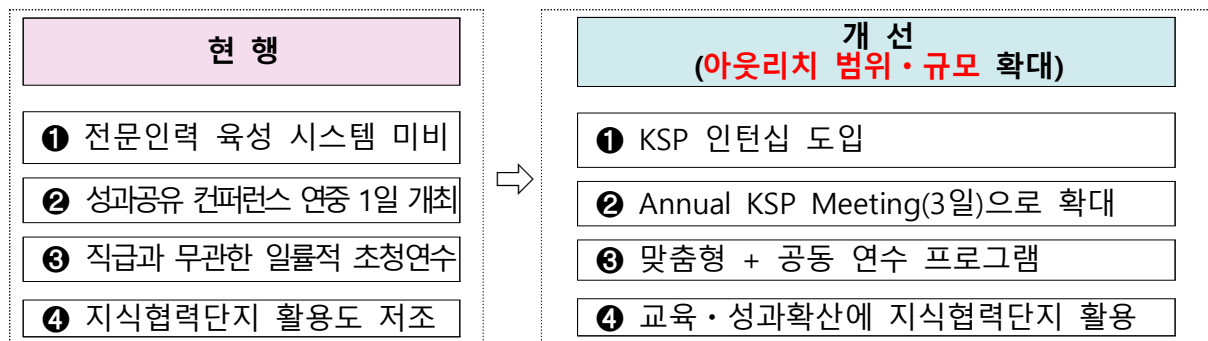
- **(과거사례)** '10~'16년 간 148개의 주제에 대해 모듈화 사업 실시
  - 한국의 사금융 시장 양성화 정책과 포용적 금융발전경험 소개('12), 한국의 고도성장기('69~'95) 기생충구제사업 소개('13), 지능형 교통시스템 구축방안 소개('13) 등
- **(한계)** 협력국 수요 未반영·기술적 주제 위주로 활용도 부족

- **[웹사이트 개편]** 협력국 담당자 · 현지 진출 준비 기업이 자문 결과에 보다 쉽게 접근할 수 있도록 KSP 웹사이트 개편
  - 주제별 · 지역별 자문결과 분류가 가능하고, 보고회 · 연수 영상 등 콘텐츠 확산이 가능토록 개선
  - KSP 웹사이트를 '대외경제정보 통합 플랫폼\*'(21.11 개설 예정)과 연계하여 기업들의 KSP 자문결과 활용도를 제고

\* (가칭) 해외경제정보드림, 우리기업이 해외진출에 필요한 정보를 파악할 수 있도록 산재된 대외경제 정보(해외시장동향, 수출 · 수출입 통계 등)를 통합 제공



- **[KSP 인턴십 신설]** 개발협력 분야 전공 학생 등이 KSP에 참여할 수 있는 **인턴십 제도** 신설 → 개발협력 전문가 양성에 기여
  - 선발된 인턴에 대해 **중간·최종 보고서** 참석, **현지 출장** 등 KSP 사업 참여기회 제공
  - 개발협력 관련 학과·대학원과 **MOU 체결**을 통해 자문 사업 제안서 공모전, 전공 학생 현지조사 참여 등 협력 추진
- **[성과공유 컨퍼런스 확대]** 기존 1일 개최 → **기간·규모 확대**
  - 주한대사·협력국 공무원 초청행사, 기업 설명회 등의 부대 행사와 결합하여 '**Annual KSP Meeting**'(3일간)으로 확대 개최
- **[초청연수 내실화]** 협력국 당국자 국내 초청연수시 맞춤형 프로그램 및 공동연수 프로그램 신설
  - 협력국 당국자의 직급·협력분야에 따라 연수 프로그램 차별화
  - 지한 인사간 네트워킹을 위해 여러 협력국 당국자들이 참여할 수 있는 공동연수 프로그램 마련
- **[지식협력단지 활용]** 글로벌 지식협력단지를 협력국 교육·KSP 성과 확산을 위한 물리적 공간으로 활용
  - KSP 표준 교육 프로그램\* 개발·운영 → 협력국 당국자, 국내 개도국 유학생 대상 초청 설명회 개최
  - \* 요청빈도가 높은 자문주제(전자조달, 보건시스템 등)에 대한 강의 콘텐츠
  - KSP 사업 체계에 대한 이해 제고를 위한 교육 영상 제작 → Youtube 등 플랫폼을 활용하여 홍보·배포



### 3 K-소프트파워 확산을 위한 추진체계 개선

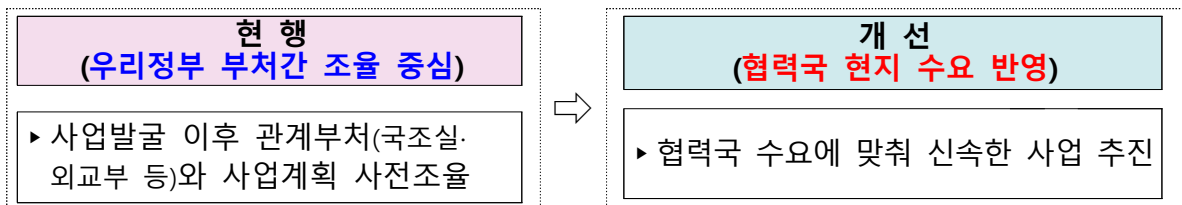
#### 3-1 긴급요청사업 확대

□ 협력국의 수요를 적기에 충족시키고 추진동력을 제고하기 위해 성과 검토 후 '협력국 긴급요청사업'을 확대

○ 그간 협력국에서 자문수요를 긴급 요청하는 사례\*가 다수 발생

- ① 코로나 확산으로 말련·인니·파라과이 등에서 K-방역 관련 자문을 긴급 요청('20.5)
- ② 몽골 재무부에서 국채시장 선진화 관련 자문 긴급 요청('20.12)
- ③ 말레이시아 측에서 코로나 이후 국가위기대응 관련 자문 긴급 요청('21.5)

○ 신속한 사업 추진의 근거를 마련하고, 사후보고체계 구축



#### 3-2 범부처 지식공유사업 대표 플랫폼化

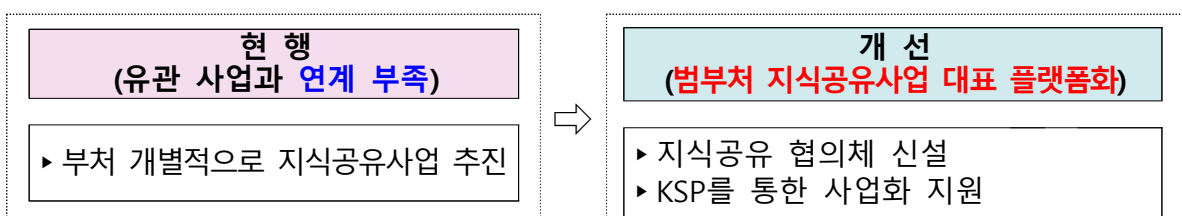
□ 범부처 차원의 지식협력 시너지 효과를 위해 他 지식공유 사업\*과 긴밀한 정보 공유 체계 구축

\* 외교부 DEEP(기술협력 중심 컨설팅), 국토부 K-City Network(스마트시티 구축 지원) 등

○ 지식공유 사업주체 간 협의체를 신설\* → 사업선정 진행상황, 협력국 정세, 후속사업 연계 가능성 등을 논의

\* KSP 추진협의회(기재부 1차관 주재)의 분과 협의체로 운영 → 기재부 대외국장 주재, 외교부·국토부, KDI·수은·KOICA·KIND 등 부처·기관 참여

○ 예산확보에 어려움을 겪거나 G2G 지식공유 창구가 없는 他 부처의 지식공유 아이디어를 KSP를 통해 사업화





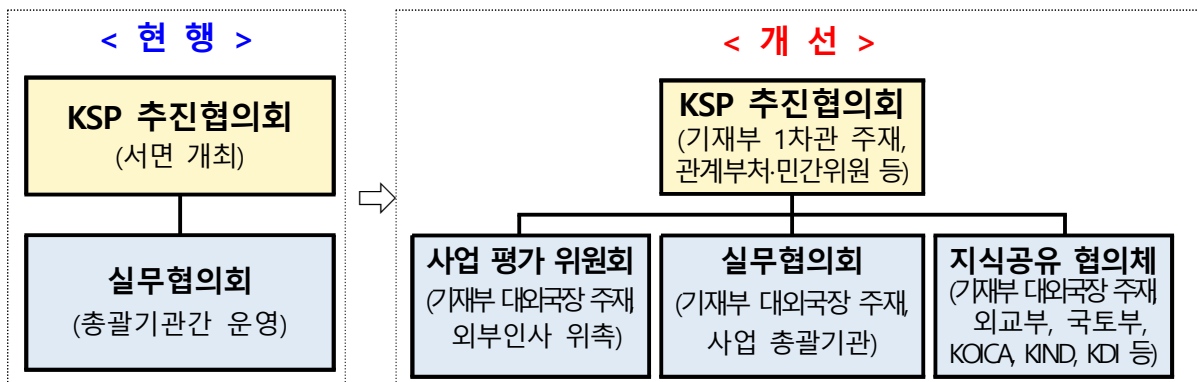
- **[법적기반 마련]** 안정적 사업 운영을 위해 법적 근거를 마련 → 관계부처 협의 하 '지식공유사업 운영을 위한 법률(가칭)' 제정 추진
- \* 현재는 기재부 훈령을 근거로 운영 → ❶매년 용역체결 방식의 총괄기관 선정으로 사업 안정성 저하, ❷중장기적 기획 제약, ❸입찰·결산 절차로 실제 자문기간 축소
- 지식공유 전문성을 가진 기관이 안정적으로 사업을 관리할 수 있도록 법적 근거에 기반해 다년도 사업담당 기관을 지정

#### ODA 담당 기관 지정·설립 사례

- ❶ (국토교통 ODA) '해외건설 촉진법' 근거 → '해외건설협회'에 국토교통 ODA 사업 위탁
- ❷ (해양수산 ODA) '해양수산물발전 기본법' 근거 → '한국해양수산개발원'을 해양수산 ODA 전문기관으로 지정

- **[협의체 개선]** 추진협의회·실무협의회를 실질적 논의기구화
- **(추진협의회)** KSP 중장기 계획, 수석고문 추천, 제도 개선 방안 등 객관적 자문이 필요한 사안 논의(기재부 1차관 주재)
- 학계·NGO·기업 종사자 등 외부 민간위원까지 참석범위 확대
- **(실무협의회)\*** 정례화(분기별 개최)하여 기관간 적극적 정보공유 → 총괄기관의 비교우위\*\*를 활용한 시너지 효과 창출
- \* KSP 추진협의회의 분과 위원회로 운영 → 기재부 대외국장 주재, 총괄기관 참여
- \*\* KDI(정책 역량), 수은(EDCF 등 사업화 능력), KOTRA(무역관 등 해외 네트워크)

#### < KSP 거버넌스 체계 개선 >





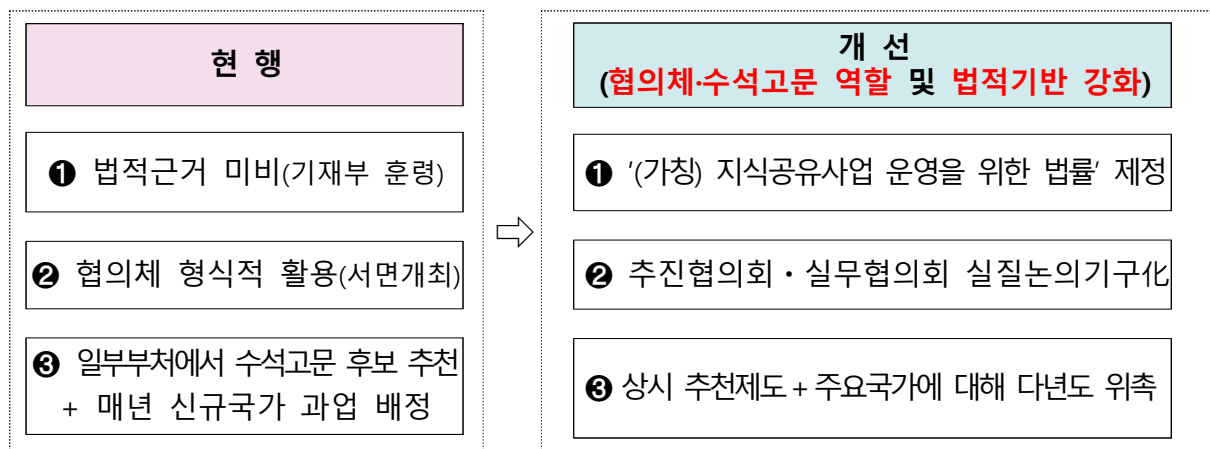
□ **[수석고문 역할제고]** 인재풀 확대를 통해 전문성을 갖춘 인사의 참여 기반을 마련하고, 다년도 위촉을 통해 효율적 운영

○ **(인재풀 확대)** 지역·분야별 후보 추천제를 상시적으로 운영

- 관계부처, 수은·KOTRA 등 공공기관, 민간기업에서 지역·분야별 전문성을 갖춘 인사를 추천 → 확대된 후보풀 구축

○ **(다년도 위촉)** 매년 수석고문 담당 국가를 선정하는 방식에서 벗어나, 주요국가에 대해서는 수석고문을 다년도로 위촉

\* 협력국 고위직과의 지속적 네트워킹, 사업연속성 제고, 전문성 누적 등의 효과 기대



## IV. 향후 계획

### ① 대내외 협력 체계 구축

- **(대내 협력)** 국제개발협력위원회(위원장 : 국무총리) 상정('21.11)
  - KSP 추진협의회 · 실무협의회 등 협의체를 적극 활용하여 관계부처 · 기관과 추진기반 개선 및 他 사업과의 연계 강화 도모
- **(대외 협력)** KSP 협력국을 대상으로 「KSP 고도화 전략」을 통해 변경된 제도의 취지 및 절차 등을 안내 · 홍보

### ② 10대 핵심 프로젝트 등 세부 계획별 추진현황 분기별 점검

추진 방향	세부 계획	일 정
<b>I. 성과 가시화</b>	① 민간 · 정부부처 대상 사업제안제 실행	'21.下
	② '22년도 유망 사업분야 선정	'21.下
	③ 다년도 · 대규모 정책자문(KSP Plus) 수요발굴	'21.下
	④ '사업 평가위원회' 구성 및 평가기준 마련	'21.下
	⑤ 후속연계 가능사업 가점제	'21.下
	⑥ 우수 수행기관 인증제 시행	'22.下~
<b>II. 글로벌화</b>	① 非ODA국 대상 협력확대를 위한 'KSP 정책협의' 실시	'21.下
	② 주요 국제기구 대상 정례회의 개최	'22.上
	③ 모듈화 2.0 사업 추진	'21.下~
	④ KSP 웹사이트 개편	'21.下~
	⑤ Annual KSP Meeting 개최	'21.9
	⑥ KSP 인턴십 추진	'21.下~
<b>III. 추진체계 개선</b>	① 신속 사업 추진을 위한 근거 마련	'21.下
	② 지식공유사업 간 협의체 구축	'21.下
	③ 지식공유사업 근거 법률 마련	'22.上~
	④ 추진협의회 · 실무협의회 구성 및 운영	'21.下~
	⑤ '22/23 사업 수석고문 임명	'22.上

\*   : 10대 핵심 프로젝트